

**عملکرد حوزه پژوهش و برنامه ریزی  
اداره کل آموزش فنی و حرفه ای گلستان  
و بیان مشکلات این حوزه و راهکارهای پیشنهادی**

بهمن ماه ۱۴۰۱

# تدوین طرح های پیشنهادی در سطح استان

- (۱) کلیات طرح انطباق آموزشهای مهارتی با زیست بوم اشتغال منطقه ای (ارائه شده در شورای مهارت استان)
- (۲) طرح پیشنهادی کاهش فقر در جوامع هدف آسیب پذیر با مدل مهارت آموزی اجتماع محور، جهت ارائه به دبیرخانه شورای مبارزه با مواد مخدر استان (ارائه شده و نهایی شده در شورای مبارزه با مواد مخدر استان با ریاست جناب آقای طالبی و اجرای پایلوت در قلعه حسن گرگان)
- (۳) طرح ارتقاء شاخص های توسعه آموزشهای فنی و حرفه ای با رویکرد اشتغال کارجویان بومی ۱۴۰۱ و ارائه در شورای برنامه ریزی استان (آبان ماه ۱۴۰۱)
- (۴) تدوین مدل مفهومی سند ائتلافی توسعه مهارت آموزی اشتغال محور استان طرح زیربنایی توسعه آموزشهای مهارتی استان و ارجاع در سومین جلسه شورای مهارت استان و ابلاغ به دستگاههای همکار جهت اعلام نظرات نهایی جهت اجرای سند در سال ۱۴۰۲
- (۵) تدوین طرح راه اندازی مرکز فناوریهای نوین و مهارتهای پیشرفته گرگان و ارائه آن در سومین جلسه شورای مهارت استان

# همکاری در انجام طرح ملی تدوین استانداردهای حرفه

۱. پیگیری تدوین سند حرفه راه اندازی شبکه فیبر نوری در ساختمانها " با کد ایسکو ۳۵۲۲ ، که پیش دیکوم آن به سازمان ارسال، تاییدیه آن دریافت و کمیته تخصصی تدوین استانداردها با حضور خبرگان شرکت مخابرات و نظام مهندسی ساختمان (شاخه برق) و ۵ جلسه تاکنون برگزار و تدوین استانداردهای شایستگی آغاز شده است. (متاسفانه حدود ۲۰ درصد پیشرفت داشته و همکاری شرکت مخابرات و نظام مهندسی بسیار کم رنگ بوده است)
۲. پیگیری تدوین سند حرفه مراقبت از معلولین و افراد با نیازهای ویژه " با کد ایسکو ۵۳۲۲ ، که پیش دیکوم آن به سازمان ارسال و با نظر کارشناس سازمان به تایید رسیده است. ۵ جلسه کارشناسی با اداره کل بهزیستی انجام تدوین استانداردهای شایستگی در حال انجام است. (متاسفانه فقط یک سوم از فهرست شایستگی ها تدوین شده و دوسوم دیگر انجام نشده است. همکاری کارشناسان حوزه بهزیستی بدلائیل شغلی بسیار کم شده است.) پیشنهاد می گردد با تزریق اعتبارات تخصیص یافته استان (۵۰ درصد کل سهمیه هر سند حرفه) به مجریان پرداخت گردد تا انگیزه لازم برای ادامه کار را داشته باشند

## تدوین استانداردهای شغل و شایستگی

۱. طراحی، اصلاح و دوخت مجدد لباسهای استفاده شده زنانه (رد شده)
۲. نصاب و تعمیر کار هیتزهای گازی (تایید شده)
۳. دوخت لباس سنتی ترکمنی (تایید شده)
۴. استفاده از روش کوکداما در نگهداری گل و گیاه (تایید شده)
۵. عروسک بافی با ماشین بافت خانگی (تایید شده)
۶. بکارگیری اصول اولیه تربیت در انتخاب اسب های اسبدوانی (رد شده)
۷. تعمیر و سرویس سیستمهای توزین (در حال بررسی ستاد)

# تدوین کتاب و منابع آموزشی

- ۱) مدیریت پرورش گل در گلخانه (خانم نسرین وارسته)
- ۲) تعمیرات جامع تصفیه آب خانگی (علی اکبر نوروزی)
- ۳) تعمیرات جامع کولرهای اسپلیت (علی اکبر نوروزی)
- ۴) تعمیرات جامع پکیج شوفاژ گازی (علی اکبر نوروزی)
- ۵) تست کاربر ICDL (معصومه وزیری دوزین و همکاران، آموزشگاههای آزاد)
- ۶) گاوداری صنعتی (شیری و گوشتی) - (داوود سعادت کیش و همکاران، آموزشگاههای آزاد)
- ۷) سرویس و تعمیر دستگاههای سرد کننده (رحمان هدایت پناه)

# رساله های دکتری و پایان نامه های کارشناسی ارشد

(۱) رساله دکتری آقای ابراهیم پفاژ با عنوان (ارائه مدل مدیریت راهبردی کسب و کار در آموزشگاههای آزاد فنی و حرفه ای)

(۲) رساله دکتری خانم فرشته قربانپور با عنوان (ارائه الگوی فضای کسب و کار با رویکرد تجارت بصری در کسب و کارهای نوپای دیجیتال)

(۳) پایان نامه کارشناسی ارشد حسینعلی حکم آبادی با عنوان (شناسایی و رتبه بندی شاخص های افزایش کارایی مربیان مراکز آموزش فنی و حرفه ای دولتی به روش ویکور فازی "بهینه سازی چند معیاره و راه حل سازشی")

## مقالات

- (۱) مقاله آقای پفاژ با عنوان: ارائه الگوی مدیریت راهبردی کسب و کار در آموزشگاههای فنی و حرفه ای آزاد با استفاده از مدلسازی ساختاری-تفصیلی) چاپ شده در فصلنامه مهارت آموزی سازمان ۱۴۰۱
- (۲) مقاله آقای پفاژ با عنوان: شناسایی شاخص های موثر بر کسب و کار آموزشگاههای فنی و حرفه ای آزاد - چاپ شده در فصلنامه مهارت آموزی سازمان ۱۴۰۱
- (۳) مقاله آقای رحمدل با عنوان: اعتبارسنجی ابعاد کارآفرینی سازمانی مبتنی بر زنجیره ارزش در شرکت تعاونی های تولیدی روستایی استان گلستان " - چاپ شده در فصلنامه مهارت آموزی سازمان ۱۴۰۱

# سایر فعالیتهای ویژه حوزه پژوهش و برنامه ریزی

۱. بروز رسانی سند نیازسنجی آموزشهای مهارتی استان منطبق بر اولویتهای اشتغال منطقه به تفکیک شهرستان و با همکاری کارشناسان حضور کمیته اشتغال شهرستانها و تایید و تصویب نهایی فرمانداران.
۲. اجرای طرح اعتبارسنجی مراکز آموزش فنی و حرفه ای (این طرح می بایست تا ۱۵ آذرماه به اتمام می رسید لیکن علیرغم پیگیری ها مراکز مراوه تپه، خواهران کردکوی، فناوری اطلاعات، رامیان و گالیکش، تاکنون مستندات انجام طرح را به اداره کل ارسال نکرده اند)
۳. راه اندازی زیرسیستم فرم ساز گزارش گیری از مراکز در کارتابل اداری (میز من)
۴. اجرای دو کارگاه ایده شو (استارتاپ) و مسابقه ارائه ایده با همکاری پارک علم و فناوری
۵. برگزاری ۳ کارگاه توجیهی **سند حرفه** برای آموزشگاههای فنی و حرفه ای آزاد حوزه مرکز و برنامه ریزی برای برگزاری کارگاه در شرق و غرب استان
۶. تدوین و ابلاغ اسناد برنامه های آموزشی و اجرای مراکز آموزش فنی و حرفه ای با عنوان میثاق نامه مراکز
۷. برگزاری ۹ عنوان وبینار و پنل تخصصی در مناسبتهاهای مختلف و در جهت ارتقاء فرهنگ مهارت آموزی در جامعه
۸. طراحی مدل ارزیابی آموزشگاههای آزاد فنی و حرفه ای و انتخاب آموزشگاههای برتر (استانی، شهرستانی، رشته ای) و اجرای آزمایشی در شهرستان گرگان (این مدل با اندکی تغییرات در حال اجرای استانی می باشد)
۹. طراحی مدل ارزیابی ماهانه مربیان رسمی، پیمانی و حق التدریس مراکز آموزش فنی و حرفه ای، حسب دستور معاون محترم اداری و پشتیبانی اداره کل
۱۰. تهیه تعدادی فیلم آموزشی کوتاه و پادکست جهت راهنمایی کارشناسان و روسای مراکز در انجام امور محوله آموزشی
۱۱. ارسال نظرات کارشناسی در خصوص برنامه هفتم توسعه، بازمهندسی فرآیندهای سازمان و مشکلات پورتال سازمانی
۱۲. اجرای طرح بهره وری سازمانی با مدل سازمان بهره وری کشور و در اجرای دستورات سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان و ارسال گزارشات فصلی
۱۳. تهیه فرمت تقاضاسنجی میتنی بر مشارکت دستگاههای اجرایی و سایر نهادها، برای بررسی میزان تقاضای آموزشی و ارائه آن به مراکز و کارشناسان حوزه اداره آموزش اداره کل جهت جمعبندی نظرات دستگاهها
۱۴. تهیه فرمت دفاعیه ارائه پیشنهاد راه اندازی رشته های نوین و فناورانه در مراکز آموزش فنی و حرفه ای و جمعبندی پیشنهادات مراکز



# بیان مشکلات و راهکارهای پیشنهادی در حوزه پژوهش و برنامه ریزی

۱. نیاز به تمرکز سازمان بر مهندسی مجدد پورتال سازمان در اسرع وقت و استفاده از مربیان و کارشناسان خبره درون سازمانی در طراحی فرآیندها
۲. پیگیری تخصیص بودجه یک درصد پژوهشی به ادارات کل برای انجام طرح های پژوهشی و بویژه اجرای پروژه های فناورانه مانند ساخت قطعات و تجهیزات کمک آموزشی و یا ارائه مدل های کاربردی در راه اندازی رشته های نوین
۳. پرداخت حق الزحمه کارشناسان دخیل در امر تدوین سند حرفه (کارشناسان سایر دستگاهها) از محل اعتبار تخصیص یافته به اداره کل
۴. برگزاری دوره های ارتقاء مهارت کارشناسان پژوهش و برنامه ریزی مانند نرم افزارهای مرتبط با آمار و پژوهش، تبیین و ارائه پژوهشهای نو در سازمان بین المللی کار (ILO)
۵. تهیه مدلی برای ارزیابی کارشناسان حوزه های تخصصی سازمان و انتخاب و تقدیر از کارشناسان برتر سازمان
۶. تغییر چارت سازمانی اداره کل مبتنی بر چارت ستاد سازمان و ایجاد واحد مستقل پژوهش، آمار و برنامه ریزی اداره کل با تعداد حداقل ۳ کارشناس و یک رئیس واحد بدلیل حجم امورات و وظایف محوله به این حوزه
۷. برگزاری دوره های حضوری برای کارشناسان و روسای مراکز در خصوص فرآیند انجام ماموریت های تخصصی سازمان مانند: کاربرینی، آموزش دوگانه، فرآیند ثبت و اخذ تایید سرفصل های مهارتی ویژه و ....